

Informe Anual

1. INFORMACIÓN GENERAL

Título completo	Sistemas normativos e intervención del Estado en comunidades indígenas: participación política y social con perspectiva de género
No. de proyecto	00059515
Agencia de ejecución	Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación
Presupuesto total	USD 1,179,028.61
Presupuesto disponible para el año	USD 395,905.23
Duración del proyecto	Del 03/12/2007 AL 31/10/2011
Resultado de CPD	Resultado 9: Se ha incrementado la calidad de las instituciones democráticas y de sus servicios, Resultado 10: Fortalecimiento del ejercicio de la ciudadanía
Breve descripción del proyecto: El objetivo es incidir en el impacto positivo que puede tener una mayor participación política y social de las mujeres indígenas para la aplicación de las políticas públicas y las resoluciones judiciales en materia electoral al interior de las comunidades indígenas; a través de identificar los casos de éxito, con posibilidad de réplica y de erigirse en ejemplos a partir de los cuales se pueda mejorar la acción del Estado mexicano en esta materia. Este conocimiento deberá generarse principalmente en el terreno estatal- local. Lineas de trabajo: Construcción de agendas de incidencia a nivel estatal y municipal para el fortalecimiento de la representación y participación de los pueblos indígenas. Se construirán agendas de forma participativa. Habrá sistematización y difusión del conocimiento. Liderazgo comunitario y prácticas democráticas exitosas. Se incentivarán y fortalecerán los liderazgos indígenas comunitarios, priorizando el de las mujeres, a través de propuestas de capacitación, intercambio de experiencias e identificación de casos exitosos para ser replicados. Resolución de conflictos políticos electorales. Se elaborarán dos documentos de análisis sobre justicia electoral. El primero tiene como finalidad encontrar mecanismos de diálogo y colaboración entre los sistemas tradicionales indígenas y el nacional en materia de justicia electoral. El segundo reflexionará sobre los puntos de encuentro de los instrumentos internacionales de protección a los derechos y la aplicación de la legislación nacional en materia electoral; considerando los principios del sistema de justicia nacional y el indígena en el ámbito político- electoral.	

2. DESEMPEÑO DE PROYECTO

Resultado/Actividad 1: Autoridades locales, organizaciones indígenas, líderes y lideresas, principalmente (en tres estados) han incrementado sus capacidades para promover acciones de fortalecimiento a la representación y participación política de los pueblos indígenas en sus estados, a través de los diagnósticos, vinculación y agendas de incidencia construidas.

Objetivo:

- 1.1) Elaborar un diagnóstico sobre la situación de los servicios municipales y la representación indígena en tres municipios de Chiapas. / Elaborar una propuesta de agenda que contribuya al mejoramiento de los servicios municipales y la representación indígena.
- 1.2) Construcción participativa de agendas estatales de incidencia para el fortalecimiento de la representación y la participación de los pueblos indígenas. / Realizar al menos un diagnóstico que nos permita tener un panorama sobre los contextos de los 3 estados. / Incentivar la participación y vinculación de los actores (instituciones académicas, centros de investigación, organizaciones sociales e indígenas, líderes y lideresas indígenas, autoridades municipales, estatales, electorales, partidos políticos a nivel estatal y federal, etc.)/ Construir una agenda de incidencia a nivel estatal (en cada estado de implementación), que permita discutir, reflexionar y acordar estrategias para fortalecer la representación y

participación de los pueblos indígenas, en especial de las mujeres.
 Determinar mecanismos de difusión, incidencia y seguimiento de las propuestas
 1.3) Reflexionar en torno a los retos que nos presenta el tema de los gobiernos locales y los pueblos indígenas.
 1.4) Publicación y difusión de informes, materiales, etc.

Breve descripción de la meta anual (2010):
 (1.1) Un documento diagnóstico de 3 municipios en Chiapas que nos aporte información sobre la provisión de servicios por parte del municipio y la representación de pueblos indígenas. / Documento propuesta de una agenda de incidencia municipal en Chiapas que mejore la calidad de los servicios. /
 (1.2) Al menos una propuesta de incidencia a nivel estatal. /Una propuesta de trabajo /
 (1.3) Un evento regional interno para PNUD sobre gobiernos locales y pueblos Indígenas. /
 (1.4) Dos publicaciones presentadas y difundidas.

Resultado 1.1: Agendas construidas y consensuadas con los actores involucrados en 3 estados. 2010- 2011.

Indicadores	Línea de base	Meta (general o anual)	Avances
<p>Número de diagnósticos que profundicen la información a nivel local (uno en cada entidad federativa de implementación, máximo 3 estados).</p> <p>Número de agendas de incidencia construidas y consensuadas con los actores involucrados.</p> <p>Número de recomendaciones retomadas en las agendas de incidencia estatales.</p> <p>Número de actores que participan en la implementación de la agenda.</p> <p>Número de estrategias implementadas para el fortalecimiento de la representación y participación de los PI.</p>	<p>Se cuenta los siguientes diagnósticos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ciudadanía, representación y participación política en los distritos electorales uninominales de 40% o más de población indígena. 2. Situación de la representación y la participación política femenina en los distritos electorales uninominales de 40% o más de población 3. Participación política y liderazgo de las mujeres indígenas en México (estado del arte) 4. Participación política y liderazgo de las mujeres indígenas en América Latina (Bolivia, Ecuador, Guatemala, Nicaragua y Perú). 5. Sobre los mecanismos de los pueblos indígenas sobre la solicitud de rendición de cuentas y la relación con políticas públicas en 3 municipios (participativo). <p>Bases de datos e información dispersa a nivel estatal y municipal</p>	<p>Meta 2010:</p> <p>Tres diagnósticos estatales</p> <p>Tres agendas de incidencia estatales consensuadas</p> <p>Un plan de trabajo para cada estado</p>	<p>La realización de esta línea se hará a partir de la implementación de los otros dos componentes, ya que en éstos se tiene contemplado hacer mapeos y diagnósticos estatales, que pueden aprovecharse y ahorrar recursos en este primer componte.</p> <p>Hasta la fecha se tiene un diagnóstico referente a la participación política de las mujeres indígenas en Chiapas, Oaxaca y San Luis Potosí.</p> <p>En Chiapas además se cuenta con un diagnóstico sobre gobiernos locales en municipios indígenas. Así como información de gabinete de los estados de Michoacán, Colima, Estado de México, e Hidalgo, que antecede la entrada al trabajo de campo.</p> <p>La elaboración de las agendas considera como insumo, igualmente, los contactos que se hagan a partir del componente 2, ya que serán las mujeres indígenas quienes harán su agenda.</p>

	Ningún taller o evento para devolución de resultados y validación de agenda.		
Resultado 1.2 Diagnóstico y propuesta de agenda sobre la administración de servicios municipales sus problemas y necesidades, así como su relación con estructuras políticas de participación y toma de decisión de los pueblos indígenas, contribuyó a la comprensión de la situación. 2010			
Indicadores	Línea de base	Meta (general o anual)	Avances
Número de estudios conceptuales sobre la relación de la provisión y administración de los servicios municipales y PI.	Información y bases de datos sobre desarrollo (IDH, IDPI, IPG, CONAPO, etc.)	Una agenda de incidencia municipal en Chiapas que mejore la calidad de los servicios.	Se cuenta con los siguientes documentos: "Estudio conceptual sobre el reconocimiento de autoridades indígenas en el municipio de acuerdo con la legislación en América Latina: una tipología".
Criterios de selección de los municipios para los talleres participativos	Experiencias de trabajo e incidencia de los actores involucrados	Un evento de difusión de la agenda en el estado y propuesta de cabildeo	"Gobiernos indígenas y provisión de servicios en municipios indígenas de Chiapas: diagnóstico e interpretación de la problemática identificada".
Propuesta de agenda municipal	Información sobre la situación de los pueblos indígenas en Chiapas.	Documento traducido al inglés	"Las malas prácticas sobre el reconocimiento de los derechos de los pueblos indígenas en Chiapas. Nota sobre el escenario para el cabildeo de los resultados de la consultoría. (nota: Interna PNUD)".
Plan de acción para la implementación de la agenda municipal	Proyectos e iniciativas relacionadas	Difusión mundial de los resultados (vía BDP)	"Propuesta de agenda municipal que incida en mejorar la calidad y efectividad de los servicios municipales para la población indígena en el estado de Chiapas desde una perspectiva de los derechos de los pueblos indígenas."
Mecanismos de seguimiento.	Ningún taller- evento realizados		Borrador del documento traducido al inglés del diagnóstico con un breve resumen sobre las propuestas.
Número de actores involucrados en el proceso.	Percepciones y opiniones de pueblos indígenas sobre la problemática.		Los resultados fueron presentados en el Seminario Interno PNUD, sobre Gobiernos Locales y Pueblos Indígenas.
Número de talleres realizados	Bases de datos e información dispersa a nivel estatal y municipal		Finalmente queda pendiente la implementación y/o difusión
Número de presidentes municipales sensibilizados			

			de la agenda, ya que por el clima político del estado no se vio pertinente hacerlo en este año.
Resultado 1.3: Publicaciones difundidas a líderes y líderes indígenas, a funcionarios, organizaciones entre otros actores.			
Indicadores	Línea de base	Meta (general o anual)	Avances
Indicadores	Informes publicados (fase I) con información relevante, sin formato culturalmente adecuado.	Dos publicaciones	Se tiene publicada la memoria del Seminario Internacional sobre Participación y Liderazgo político en América Latina. Se imprimieron 1000 ejemplares y se tiene como un 20% de distribución del material.
Número de publicaciones difundidas que contengan información relevante sobre participaron política de pueblos indígenas.	Ningún material específicamente para actores indígenas.	Un evento de presentación o difusión de información	La publicación de los 5 informes de País sobre participación política y liderazgo de mujeres indígenas en América Latina está en su fase final del proceso de corrección de estilo, para pasar a la impresión. Este es un proceso que tiene un retraso.
Número de formatos de adaptación cultural de las publicaciones.	Ningún material con la información recabada en la fase II del Proyecto.	50 % de las publicaciones distribuidas	
Número de ejemplares distribuidos a actores clave	Ningún evento de difusión de la fase II		
Número de eventos de difusión y devolución de información con actores diversos.			
Número de evaluaciones y recomendaciones sobre las publicaciones y eventos.			
Resultado 1.4 Construcción de agenda sobre gobiernos locales y pueblos indígenas en América Latina, Centro Regional PNUD. Nota: Esta actividad- resultado, no está en la Prodoc de la segunda Fase, ya que fue propuesta después.			
Indicadores	Línea de base	Meta (general o anual)	Avances
Programa del evento enfocado en la reflexión de Gobiernos Locales y Pueblos Indígenas.	Ningún evento sobre pueblos indígenas u Gobiernos locales.	Un seminario Interno para el PNUD con participación de líderes y líderes indígenas, académicos y expertos.	Se realizó un Seminario Interno para el PNUD sobre Gobiernos Locales y Pueblos Indígenas, en Chiapas. Hubo participación de líderes y líderes indígenas, académicos, expertos, oficiales y asesores del área de Gobernabilidad de las Oficinas de PNUD de 7 países.
Un evento cerrado a PNUD, con presencia de al menos 7 países.	Ningún documento sobre lineamientos y reflexión sobre el tema.	Documento de agenda (memoria)	
Participación de funcionarios de las		Documento traducido al inglés y publicado en ambos idiomas.	Se realizó la memoria del evento "Reflexiones del Seminario Regional sobre

<p>Oficinas de PNUD</p> <p>Participación de al menos 30% de los invitados de líderes y lideresas indígenas.</p> <p>Documento de memoria a modo de agenda interna de PNUD para el seguimiento del tema.</p>			<p>Gobiernos locales y Pueblos indígenas”, se encuentra en borrador, esperando retroalimentación de los países participantes. Para después traducirlo al inglés e imprimirlo.</p> <p>Este documento de memoria, tiene el propósito de ser una agenda sobre el tema que oriente a las Oficinas de PNUD.</p>
--	--	--	--

Resultado/Actividad 2 Los liderazgos indígenas femeninos se han fortalecido en el ámbito político y social a través de la estrategia de capacitación, esto redundó en estructuras indígenas más democráticas e incluyentes.

Objetivo: Diseñar propuestas de capacitación adecuadas para los diferentes perfiles y necesidades de las lideresas. /Identificar los liderazgos locales (mapeo) así como los aspectos a ser fortalecidos. /Incentivar el surgimiento de liderazgos comunitarios, en particular de las mujeres indígenas, que contribuyan a desarrollar las capacidades democráticas de los miembros de su comunidad. / Vincular a las lideresas mexicanas en espacios de promoción y fortalecimiento de los liderazgos a nivel regional.

Descripción breve del logro anual:

Identificación de lideresas indígenas a nivel local. /Diseño de una propuesta de capacitación y herramientas para el fortalecimiento de la participación política de lideresas indígenas (talleres, curso virtual, etc.) / Capacitación de lideresas indígenas (a nivel nacional) en temas relacionados a la participación política e incidencia. / Un evento nacional (socialización de experiencias y buenas prácticas)/ Participación de lideresas indígenas en eventos nacionales y/o regionales.

Resultado 2.1 Estrategia de capacitación presencial para lideresas de impacto medio, validada por mujeres indígenas. Diseño de materiales y herramientas para el fortalecimiento de los liderazgos.

Indicadores	Línea de base	Meta (general o anual)	Avances
Número de ofertas educativas para el fortalecimiento de lideresas indígenas.	Experiencias a nivel nacional e internacional dispersas sobre fortalecimiento de la participación política de mujeres indígenas.	30 de lideresas de impacto medio, (en cada estado) cuentan con herramientas que fortalecen su participación política y su entorno.	Se hizo la contratación de la consultoría para la implementación de esta línea, ya que era una suma considerable, fue un proceso largo de selección.
Número de propuestas de capacitación adaptadas a los perfiles encontrados implementadas	Experiencias sobre “Escuelas de liderazgo”.	45 lideresas indígenas (a nivel nacional) se capacitaron en temas relacionados a la participación política e incidencia.	Se tiene el documento de mapeo y diagnóstico sobre la situación política y social en relación a los liderazgos femeninos, en Chiapas, Oaxaca y San Luis Potosí.
(Número de eventos realizados)	Recomendaciones de los informes	Una oferta educativa amplia de capacitación	Se tiene también un perfil de las lideresas de impacto medio y un enlace en cada estado.
Número de lideresas capacitadas de impacto medio	elaborados en la fase I del Proyecto, en las que se incorporan las peticiones de las	Un evento nacional (socialización de experiencias y buenas	Este impacta también el componente uno.
Número de consultas y opiniones para la	mujeres indígenas de diversos perfiles.		

construcción de la estrategia de capacitación.	Ninguna interlocución con actores locales sobre la estrategia de trabajo.	prácticas) Dos participaciones de lideresas indígenas en eventos nacionales o regionales	
Resultado 2: Estrategia de capacitación Virtual (a distancia) para lideresas de alto impacto			
Indicadores	Línea de base	Meta (general o anual)	Avances
Número de propuestas de capacitación virtual para el fortalecimiento de lideresas indígenas. Número de lideresas capacitadas de impacto nacional Número de consultas y opiniones para la construcción de la estrategia de capacitación.	Experiencias a nivel nacional e internacional dispersas sobre fortalecimiento de la participación política de mujeres indígenas. Experiencias sobre "Escuelas de liderazgo". Recomendaciones de los informes elaborados en la fase I del Proyecto, en las que se incorporan las peticiones de las mujeres indígenas de diversos perfiles.	20 lideresas indígenas de alto impacto participaron en el curso virtual sobre participación e incidencia política Un evento nacional (socialización de experiencias y buenas prácticas)	El aprovechamiento de los recursos internos de PNUD en el trabajo puntual de los proyectos es una prioridad, por tanto se está trabajando en coordinación con la Escuela Virtual de PNUD (EV). Siendo además una máxima de PNUD la gestión del conocimiento y la utilización práctica del mismo. La EV trabaja una adaptación de propuesta para lideresas indígenas en materia de participación política en donde se aprovecharían los cursos que tienen temáticas sobre pueblos indígenas, gobernabilidad, herramientas para la acción política, democracia, género, etc. que ya son parte de su acervo. Para tal tarea se les ha hecho llegar el Documento Diagnóstico y Mapeo a través del cual pueden tener una fotografía de la realidad y perfiles de las lideresas de impacto medio y alto. Se está a la espera de la propuesta por parte de la EV, misma que presenta un retraso de algunos meses que impacta en la ejecución del proyecto. Cabe mencionar al respecto de este trabajo coordinado, que la escuela virtual tiene cuotas de recuperación e instrumentación de estos cursos y se espera que el proyecto cuente con los fondos para cubrirla. El diagnóstico y mapeo que se

			realizó incluyó un cuestionario que envió la EV, necesario para el conocimiento de las lideresas destinatarias.
--	--	--	---

Resultado/Actividad 3: Las autoridades locales electorales lograron un mayor conocimiento sobre los procesos de representación, participación política de los pueblos indígenas y su relación con la justicia electoral, así como de los instrumentos de protección a los derechos de los pueblos indígenas en una reflexión frente a la ley electoral nacional y estatal.

Objetivo: 3.1) Realizar un diagnóstico (documental y de campo) sobre los sistemas normativos en materia electoral y la forma en la que se resuelven los conflictos político–electorales desde la perspectiva de ambos sistemas: el nacional (Tribunal Electoral Federal y Tribunales estatales a través de sus sentencias) y el tradicional (a través de las decisiones tomadas en asambleas). / Promover el uso de la justicia electoral entre la población indígena a través de la difusión y capacitación sobre el mandato y mecanismos de los Tribunales electorales.

3.2) Realizar un estudio conceptual sobre los puntos de encuentro entre los instrumentos internacionales de protección a los derechos de los pueblos indígenas (en lo individual y lo colectivo) y la legislación nacional en materia electoral; considerando los principios del sistema de justicia nacional y el indígena, en el ámbito político–electoral.

Descripción breve del logro anual

3.1) Un diagnóstico sobre los sistemas normativos y la resolución de conflictos en el marco de los sistemas normativos indígenas y del Estado en materia electoral. / Dos eventos de difusión del diagnóstico.

3.2) Un documento de análisis y reflexión sobre los puntos de encuentro, entre los instrumentos internacionales de protección de los derechos PI y la legislación nacional en materia electoral.

Nota: este componente se reestructuró a partir de las propuestas recibidas de las Salas Regionales (ver abajo)

Resultado 3.1: Diagnóstico sobre la forma en la que se resuelven los conflictos políticos – electorales desde la perspectiva de los sistemas: el nacional (TEPJF y Tribunales estatales a través de sus sentencias) y el tradicional, (a través de las decisiones tomadas en asambleas).

Indicadores	Línea de base	Meta (general o anual)	Avances
Número de documentos de metodología para la elaboración de diagnóstico.	Diagnóstico sobre las características culturales, sociales y político–electorales de los distritos indígenas elaborado por el IFE, el TEPJF, la FEPADE, la CDI y el PNUD en 2005	2010: Elaboración de un diagnóstico sobre la resolución de conflictos en el marco de los sistemas normativos indígenas y del Estado en materia electoral.	Sobre este componente se recibieron dos propuestas para implementarlo: una de la Sala Regional Toluca y otra de la Sala Regional Xalapa.
Número de diagnósticos sobre la relación entre el sistema tradicional indígena y el nacional en términos de justicia electoral.	Sentencias dispersas relacionadas con controversias sobre sistemas tradicionales en la elección de autoridades.	Dos eventos de difusión del diagnóstico.	A pesar de que el proyecto de Toluca plantea trabajo en estados no prioritarios para el proyecto, se vio oportuno aprobar ambos proyectos, ya que cubrían los requisitos planteados en el PRODOC; también permite ampliar el conocimiento en otros lugares.
Número de casos exitosos encontrados.			
Número de eventos, talleres, reuniones realizados para la	Ningún diagnóstico elaborado que considere las formas		A pesar de que las propuestas llegaron en marzo, el proceso de revisión y corrección de las mismas, fue largo. Ya que dependíamos de los tiempos

reflexión y difusión del tema.	e instituciones tradicionales indígenas.		de las Salas Regionales. Ambas Salas Regionales quedaron como socias del proyecto, comprometidas a hacer aportaciones en especie a la investigación y/o difusión del estudio.
<p><i>Avances 3.1.1 Proyecto Sala Regional Toluca</i> Se afinó la propuesta recibida por la Sala Regional Toluca, la intención es que a través del diagnóstico de la V Circunscripción Electoral se tenga información útil para los juzgadores. Se contrató a la consultoría y se recibió su plan de trabajo. Plantea trabajo en Michoacán, Colima, Hidalgo, Estado de México en municipios y comunidades indígenas.</p> <p><i>Avances 3.1.2 Proyecto Sala Regional Xalapa</i> El Proyecto de la Sala Xalapa, a pesar de estar listo para su implementación no fue posible iniciarlo por la coyuntura electoral que los imposibilitaba para acompañar el proceso de selección, contratación y validación de producto, etc. Plantea trabajo en Chiapas y Oaxaca específicamente, aunque los estados que cubre la III Circunscripción son más.</p>			
<p>resultado 3.2: Un documento de análisis y reflexión sobre los puntos de encuentro, entre los instrumentos internacionales de protección de los derechos PI y la legislación nacional en materia electoral</p>			
Indicadores	Línea de base	Meta (general o anual)	Avances
Número de documentos de análisis Número de reflexiones Calidad e interdisciplinaria del estudio. Número de eventos de difusión del documento con actores diversos. Número de mecanismos propuestos para la vinculación de los sistemas de justicia en materia electoral.	Instrumentos internacionales de protección de los derechos políticos y de los derechos de los PI. Legislación nacional en materia electoral y de participación ciudadana. Investigaciones, informes, etc. sobre los principios en los que se basan los sistemas normativos y sus instituciones. Información dispersa sobre casos y experiencias de éxito.	2010: Elaboración de un documento de análisis y reflexión sobre los puntos de encuentro, entre los instrumentos internacionales de protección de los derechos PI y la legislación nacional en materia electoral. Una propuesta de trabajo.	Este componente se consideró por las salas regionales como parte de los estudios propuestos. Por tanto la coordinación del proyecto decidió aplazar la realización de esta acción, para saber si los resultados del componente anterior cubrirán las expectativas del proyecto o será necesario retomarlos para este estudio y hacer uno específico como era la intención inicial.

RIESGOS

Descripción	Resultados/ actividades afectadas	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha	Grado del riesgo
Los ajustes en tiempos y actividades en la	Todas	Se tratan de considerar imprevistos y ajustarlos con el menor costo	Permanente	alto

implementación del proyecto siendo que este está aprobado hasta octubre de 2011. Ya que este año algunas actividades se desfasaron en su tiempo de ejecución, es probable que impacte 2011.		para el proyecto.		
Que los productos requieran mayor trabajo y revisiones de lo considerado inicialmente. Desajusta los tiempos comprometidos por el proyecto.	Todas	Hasta la fecha se ha tratado de privilegiar la calidad de los productos frente al tiempo de entrega. La contratación de consultorías experimentadas, de prestigio y con recomendación, así como el seguimiento cercano del trabajo que se realiza.	Permanente	medio
Que las propuestas realizadas por las consultorías en cada una de las líneas de trabajo no sean viables para la implementación por el contexto político del estado. En concreto para la posible implementación de la Agenda Municipal se ve un clima político poco propicio para llevar a cabo el cabildeo de la misma.	Todas, principalmente Componente 1	Este es un riesgo previsto desde el principio ya que el tema de la participación política de los pueblos indígenas es polémico y complejo. Para lo que un grupo de lectores expertos revisarán las propuestas realizadas, con el propósito de contar con diferentes visiones sobre la viabilidad e impacto de la posible implementación.	enero – diciembre (Agenda)	alto
El tipo de cambio, cuando genera pérdidas.	Todas	Tener un seguimiento puntual	Permanente	Bajo

PROBLEMAS/ASPECTOS RELEVANTES

Descripción	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha inicio-fin	Crítico (Sí o No)
<i>Aspecto relevante:</i> Al inicio se había cabildeado una posible aportación de la embajada de Irlanda comprometida para el componente 3 del proyecto, finalmente no fue recibida. Se tenía el acuerdo con la sala regional Xalapa para un proyecto conjunto con estos fondos.	El Programa de Capacitación Internacional Electoral, así como este mismo Proyecto, harán las aportaciones necesarias para cumplir con el compromiso establecido con la Sala Regional Xalapa en la implementación del mismo.	abril - septiembre	Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>
<i>Aspecto relevante:</i> El TEPJF comprometió su aportación en abril 2010. Se recibió hasta noviembre, esto no permitió la ejecución de los recursos mencionados, como se tenía planeado.	Se ha estado tomando prestado de otros fondos existentes en el proyecto. Se está haciendo un seguimiento al proceso de donación tanto de la coordinación del proyecto como de la coordinación administrativa de la		Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>

Ya que para 2011 esta comprometida una nueva aportación la no ejecución de los recursos este año, así como la fecha de aprobación del PRODOC, pueden dificultarse.	Unidad. Se tendrá que acelerar la implementación del proyecto así como el gasto de los recursos, y posiblemente pedir la ampliación del tiempo de ejecución por algunos meses en 2011.		
<i>Aspecto relevante:</i> La coordinadora del proyecto tomo su periodo de maternidad, lo que implicó ajustes en el equipo y forma de trabajo.	Para minimizar el impacto hubo comunicación con la coordinadora, el director del programa de gobernabilidad, así como el coordinador internacional del proyecto y la asistente de investigación cubrieron las actividades para la implementación del proyecto. Se previo con anticipación que el proyecto, ya que era su primer año de ejecución, hubiera iniciado la mayoría de sus componentes.	agosto - diciembre	Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>

3. LECCIONES APRENDIDAS

¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos?

1. Es importante considerar, en el plan de trabajo, el tiempo que se tiene que invertir para cumplir con los procesos administrativos requeridos, así como los tiempos de reacción (revisiones y comunicaciones en general) de las instituciones socias del proyecto.
2. Acercarse y solicitar el apoyo de la gerencia del área de gobernabilidad del PNUD, para encontrar las formulas más adecuadas a los procesos requeridos, sobre todo en este último año, que algunos de los procesos se han ido ajustando.
3. Mantener informados a los socios (Junta de Proyecto) sobre el avance y las problemáticas en la ejecución del Proyecto y junto con ellos, encontrar soluciones.
4. Hacer equipo y generar confianza con la agencia de ejecución para el buen logro de los objetivos.
5. Acercarse a los y las expertas del Comité científico (antes Consejo Consultivo) y otros expertos para recibir orientación sobre asuntos sustantivos, contactos, etc. En este sentido haber hecho un seminario de análisis con arranque del proyecto, en la que se convocó a los principales expertos en el tema dio rumbo, validación y visibilidad.
6. Que la coordinación del Proyecto tenga una estrecha comunicación con las consultorías para poder prever situaciones de riesgo o resolver los problemas oportunamente.
7. Que la coordinación del Proyecto tenga conocimiento sobre los contextos y los actores en los lugares donde se ha decidido trabajar.
8. Las acciones programadas en el Proyecto están siempre relacionadas con el dinero que los donantes han comprometido, si alguno de ellos no hace su aportación en tiempo o se retracta, esto tiene un gran impacto en el mismo.
9. En ocasiones el proyecto recibe iniciativas para la implementación de acciones que no están consideradas en la planeación, pero que sí aportan al logro del objetivo. Este es el caso del Seminario sobre Gobiernos Locales y Pueblos Indígenas interno PNUD, éste fue importante porque abrió el tema del cual poco se había reflexionado, sin embargo hay que prever que mueve las actividades ya planificadas.

4. DESEMPEÑO FINANCIERO ANUAL

Gasto del año

Aprobado	USD 395,905.23	34% del presupuesto total del proyecto				
Ejercido Se toma como base el reporte de gastos del MAERA	USD 141,551.97	35.75% del presupuesto del año				
Total del gasto	USD 141,551.97	12.01% del presupuesto del proyecto				
Motivo de la variación en el gasto						
Planeación						
Presupuesto del año siguiente	USD308,937.00	26% del presupuesto total del proyecto				
Revisión en proceso	<table border="1"> <tr> <td>Sí</td> <td>No</td> </tr> <tr> <td>X</td> <td></td> </tr> </table>	Sí	No	X		Objetivo de la revisión (descripción breve) Cerrar el año 2010 con el reporte definitivo y final de gastos; así como traspasar el remanente a 2011
Sí	No					
X						

Elaborado por: Cristina Magaña Abarca y Marisela Durán

Fecha: 26 de enero de 2011

Vo.Bo. Nguyen Huu Dong

